

长沙环境保护职业技术学院 学校工作报告

—2024年4月29日在第五届教职工代表大会第一次会
议上

党委副书记、校长 黄凤莲

各位代表：

现在，我代表学校，向大会作学校工作报告，请予审议，并请各位代表提意见。

一、2023年工作回顾

2023年，是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是我们深入推进实施湖南楚怡“双高计划”建设的关键之年，在过去的一年里，学校布局谋划了一批大事，蓄力推进了很多实事，全体教职员工凝心聚力，拼搏奋斗，取得了来之不易的成绩。

（一）2023年是学校承前启后的关键之年。我们深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，贯彻落实党的二十大精神，紧扣省委和省教育厅要求，深入开展“走基层、找问题、想办法、促发展”活动，将主题教育与学校发展紧密结合，与师生福祉紧密结合，坚持问题导向和目标导向，聚焦党的建设、办学条件、专项整改等重要方面进行破题，通过学习、考察100余家省内外企事业单位等力求解题，推动解决急难愁盼问题30余项。我们胜利召开第二次党代会，118名党员代表选举产生了新一届委员会委员和纪律检查委员会委员，大会提出“118”发展战略，切实统一思想，凝心聚力，全面推进从

严治党、着力建设清廉学校，团委、工会如期换届，各级干部担当作为。

（二）2023 年是学校攻坚克难的拼搏之年。2023 年是三年新冠疫情防控转段后经济恢复发展的一年，**全校上下坚持开源节流，积极筹措资金**，财政拨款收入 2.3 亿元，较上年增加 1418 万余元，增长 6.26%，科研及技术服务项目 175 项，较上年增加 71 项，实现对外技术服务经营收入 1531.38 万元，比上年增长 716.22 万元，增长 87.86%，为改善办学条件、提高教职工福利待遇提供了坚实保障。**全力推进综合实训大楼、学生西食堂项目建设**，历时 158 个工作日高效完成报批报建手续，项目正在建设中，预计今年正式投入使用。**生源规模稳定，就业帮扶到位**，学生规模已达 1.1 万人，2023 届毕业生初次毕业去向落实率 93.1%（全省高职院校第五），连续五届（十年）获评湖南省高校就业创业工作“一把手工程”优秀单位。**在地少人多的情况下，学生管理井井有条**，获评湖南省高校心理健康教育先进单位和全省资助工作先进单位，意识形态、建筑、消防、食品、实验室安全和网络信息安全等重点领域管控到位，**平安校园扎实推进**。

（三）2023 年是学校蓄能聚势的融合之年。学校抢抓职业教育体系建设改革“打造行业产教融合共同体”战略机遇，联合北控水务集团、南京大学牵头全国 100 所高职院校成立了全国生态环保行业产教融合共同体，打造政、行、企、校协同育人新格局。**落实部省共建工作任务，强化生态环保人才支撑**，生态环境部卫星环境应用中心湖南遥感应用（数据解译）基地在我校正式授牌，着力提升我省生态环境遥感监测能力，服务湖南区域经济绿色高质量发展。**深化战略合作**，先后与生态环境部南京环境科学研

究所、长沙市生态环境局、邵阳市生态环境局、郴州市生态环境局、马来西亚卓越职业技术学院、DHL、大汉集团等单位签订战略合作协议，在人才培养、学生就业、科研创新、技术攻关、干部培训、教师团队建设等方面深化合作，为学校发展营造了共建、共享、共融、共赢的良好环境。**启动“校友回湘”工作**，广泛汇聚校友力量，赋能学校发展，截至目前，我们发动校友力量，已经为新建实践大楼建设项目募集近 200 万元捐款。

（四）2023 年是学校内涵建设的丰收之年。《铸造基层生态环境保护铁军的“技术差序”育人体系创新与实践》**荣获国家级教学成果奖二等奖**，这是我校获得的首个国家级教学成果奖；3 部教材入选首批“十四五”职业教育国家规划教材；2 门课程立项职业教育国家在线精品课程。**教师队伍建设再上新台阶**，生态环境修复技术专业教学团队**立项教育部第三批国家级职业教育教师创新团队**，是我校首个国家级师资建设项目，获评首个芙蓉教学名师，**立项了省级“楚怡”教师教学创新团队 2 个、名师工作室 2 个、教学名师 2 人，“楚怡”工坊 2 个**，荣获第五届湖南省教育科学研究优秀成果奖一等奖 2 项。**学生参加全国职业院校技能大赛**获国家级一等奖 1 项、三等奖 2 项，省级一等奖 9 项、二等奖 9 项、三等奖 27 项。**教师参加教学能力比赛**获省级特等奖 1 个、一等奖 2 项、二等奖 8 项、三等奖 2 项。**学生参加“挑战杯”中国大学生创业计划大赛**和课外学术科技作品竞赛获国家级二等奖 2 项、三等奖 1 项，省级奖项 10 项。**学生参加“一带一路”暨金砖国家技能发展与技术创新大赛**决赛中，获得一等奖 2 项、二等奖 4 项、三等奖 2 项。**校篮球队**代表我省参加第 25 届中国大学生篮球三级联赛获西南赛区亚军，闯进全国总决赛，创历史最

佳战绩。

2023年圆满收官，2024年开局良好。环境工程学院水净化教研室党支部入选第四批“全国党建工作样板支部”。在刚刚结束不久的“一带一路”暨金砖国家技能发展与技术创新大赛建筑工程施工测量赛项中，我校再次摘得一金一银，3位教师获“优秀指导教师”，学校获“赛事最佳组织奖”。学校还成功承办湖南省第十七届生态环境监测大比武。此外，据不完全统计，今年，我校毕业生已有10余名同学考取了重点大学的研究生。

同志们，厚积才能薄发，所有的成绩都不是一蹴而就，既得益于学校党委长期以来的精心谋划和培育，更离不开大家夜以继日的奋斗与耕耘。学校的每一处变化、每一点进步、每一步跨越，都是我们大家团结奋斗、久久为功的结果！

当然，要走好高质量发展之路，我们还面临不少难关和挑战。比如，校园面积小发展受限，教学实训场地明显不足，基础设施建设任务艰巨。比如考核机制、激励机制还不尽完善，教职员工干事创业精气神还有待提振。比如各领域体制机制的统一性和协调性还不够，制度的执行力度需要加强。比如，教师团队建设力度还要加大，教师教学能力竞赛等国家级的标志性成果还不够。比如产教融合深度不够，学生就业还存在一些难题。比如，部分干部作风不实、担当不够，全面从严治党还存在一些薄弱环节，还有省委教育工委政治巡察、审计巡察等反馈指出的问题等等。对此，我们要勇于面对，迎难而上，采取有效措施认真加以解决。

二、关于2024年工作

2024年，学校工作的总体要求是：坚持以习近平新时

代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，深入贯彻落实党的二十大精神，按照省教育厅统一部署和学校第二次党代会精神，围绕争创新一轮国家“双高计划”建设单位、完成好省楚怡“双高计划”中期绩效评价的目标，深化改革、争先进位，激发内生动力，提高关键办学能力，奋力推进学校高质量发展，锚定“三高四新”美好蓝图，为建设教育强省、美丽中国贡献力量。

（一）2024年，学校将努力达成十大目标：

1. 完成省委教育工委第二轮第二批第三巡察组巡察反馈问题整改任务。
2. 湖南省楚怡“双高计划”中期绩效评价为优秀等级，立项国家“双高计划”建设单位。
3. 成功申报“楚怡工匠计划”试点，与本科高校联合开展职业本科层次教育。
4. 获评湖南省普通高等学校就业创业工作“一把手工程”优秀单位。
5. 深入推进“三全育人”，通过第二批“三全育人”综合改革试点验收工作。
6. 学生竞赛、教师竞赛有突破：学生技能竞赛国家级获奖4项以上，教师教学能力比赛国家级获奖1项以上。
7. “三教改革”成果有突破：认定国家级职业教育在线精品课程1门；申报1个国家级职业教育“课堂革命”典型案例；立项国家级教材3本。
8. 提升社会服务能力。建好平台基地，以科技项目为带动、利用核心技术服务区域生态环境保护和经济社会发展，全年对外技术服务（培训）收入超过2000万。

9. 坚持依法治校，进一步完善制度，健全目标任务体系、岗位职责体系、考核评价体系等。

10. 持续改善办学条件，新建实践大楼建设项目立项。

（二）实现预期目标，学校重点做好以下工作：

1. 提高政治站位，全面加强党的领导。一是**加强党的建设**。认真贯彻落实新时代党的建设总要求，把党的政治建设摆在首位，严格落实党委领导下的校长负责制，切实抓好省委教育工委政治巡察问题整改落实。推进全面从严治党，扎实开展党纪学习教育，推进清廉学校建设。加强基层党组织建设，力争省级“双带头人”教师党支部书记工作室、党建工作标杆院系、党建工作样板支部建设取得突破。抓好“党建四联”特色品牌。加强党校建设。统筹做好乡村振兴相关工作。二是**强化思想引领**。持续巩固拓展主题教育成果，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人。落实“第一议题”制度、理论学习中心组学习制度，各级党组织学习、教职工政治理论学习制度。构建“大思政课”工作体系，推动课程思政改革创新。巩固意识形态安全，压紧压实意识形态工作责任，加强舆情研判预防预警，提升网络舆情的研判与处置能力，加强意识形态阵地管理，防范化解各类风险。做好统一战线工作，推进铸牢中华民族共同体意识教育示范学校建设。

2. 聚焦“双高计划”，切实提升人才培养质量。一是**提升关键办学能力**。实施专业人才培养方案课程体系对标提质改革项目，积极培育和申报一批高水平教师团队、优质教材、核心课程、实践项目。加强职业教育教材建设与管理，推动已立项校企合作教材的编写和出版，力争立项省级教材4本、国家级教材3本。推动课堂教学改革和典型案例培育，力争申报5个以上省级、1个国家级职业教育

“课堂革命”典型案例。抓好“两查两赛三评”工作，确保学生“两查”合格率100%；力争学生技能竞赛获省级一等奖10项以上、国家级获奖4项以上，教师教学能力比赛获省级一等奖不少于3项、国家级获奖1项以上；获创新创业大赛省级一等奖及以上；“三评”全部合格，1-2个专业获得省级专业人才培养方案评价优秀等级。二是**加强教学资源数字化建设**。培育一批校级专业（群）教学资源库，立项10门职业教育校级在线精品课程，力争省级立项不少于4门、国家级认定1门。三是**拓展人才成长通道**。提升生源质量，推动基层环保专业技术人才定向招生培养工作落地。构建就业创业教育课程、就业创业指导队伍、创新创业项目培育、孵化基地建设四大就业创业工作体系。健全“3+2”中高职贯通培养机制，修订专业人才培养方案。

3. 注重协同发力，深化产教融合科教融汇。一是**深化产教融合**。建好战略合作平台，充分发挥全国生态环保行业产教融合共同体牵头单位优势，聚焦产业发展需求，推进现代产业学院建设，校企协同开展技术攻关与服务。充分利用学校科研、技术服务、师资等方面优势，深化与生态环境部、省生态环境厅、地州市生态环境局等战略合作，推动合作协议落地落实。推进“校友回湘”工作，充分挖掘用好广大校友资源，互助共赢。二是**加强国际合作**。坚持“请进来”和“走出去”相结合，积极参与世界职业技术教育联盟，服务国家“一带一路”战略，打造富有行业特色的“中文+职业技能”合作，推出一批具有国际影响力的职业教育标准、课程，推进海外员工培训基地、海外学生实习基地建设，助力“湘企湘品”出海。三是**提升科研与社会服务能力**。争取立项“楚怡”重点攻关项目、教育科学规划职业教育研究专项课题、教学改革研究项目等，积极参与申

报国家自然科学基金项目。建好生态环境部卫星环境应用中心湖南遥感应用（数据解译）基地等部省级科研平台，以项目为带动、利用核心技术服务区域生态环境保护和社会经济发展。做好科普志愿服务，争创全国生态科普基地。

四是擦亮培训品牌。拓宽培训业务渠道、整合行业系统资源，加强环保干部培训精品项目资源建设，优化干部培训师资库，编写高水平环保干部培训教材，用好网络培训平台，力争培训总人数达到2万人次。紧跟生态环境管理要求，结合“双碳”等政策，积极助力污染防治攻坚战。

4. 筑牢民生保障，守护师生安全感与获得感。

一是改善办学条件。加快建设综合实训大楼和学生西食堂。启动新建实践大楼建设项目立项和报建工作。整合资源扩大校园面积，加强基础设施建设，完成高压电力增容和校园水网升级改造等项目，为师生用电、用水提供保障。加强与银行、企业合作，不断提升学校信息化建设水平，进一步整合现有网络信息平台，增加平台功能，达到信息共享共联，保障师生教学、工作、生活便捷、高效。

二是促进学生就业。力争毕业生去向落实率达到95%，加强重点群体就业帮扶援助，实施低收入家庭毕业生、少数民族、残疾等重点群体毕业生就业创业能力提升行动，帮助有就业意愿的贫困生100%就业。认真做好就业“一把手工程”省级督查迎检工作以及湖南省大学生创新创业孵化示范基地评估迎检工作。

三是加大保障力度。开源节流，多渠道、多途径积极争取财政专项资金、基础建设专项经费和社会捐赠等发展资金，保障学校重点项目顺利开展的同时，努力提高教职员工福利待遇。

四是推进平安校园。把安全工作摆在重中之重，强化底线思维和红线意识，全力保障学校师生生命财产安全。加强师生安全宣传教育，切实做好意

意识形态安全、建筑安全、消防安全、食品安全、网络安全等重点领域安全隐患排查，及时排除安全隐患。

5. 提升治理能力，营造干事创业发展氛围。一是**坚持依法治校**。严格执行学校章程，进一步理顺并优化招标采购、预算管理、财务报账、内部审计、合同审查等流程，强化管理监督，提升行政效能。二是**加强制度体系建设**。根据巡察反馈意见以及上级要求，进一步健全体系、完善制度，为学校高质量发展提供制度体系支撑，启动新一轮制度的废改立工作，制定出台“第一议题”制度，修订完善教职工岗位聘用工作实施方案、绩效工资分配方案、“双高计划”建设考核指标体系等，健全优化奖惩激励机制。三是**加强队伍建设**。加强师德师风建设工作和教师培训工作，强化重实干、重实绩、重担当的用人导向，提高干部培养、选拔与考核工作的科学性与规范性。加强年轻教师、名师大师的培养、培育。完善学工队伍考评机制，加强辅导员队伍能力建设，抓好共青团工作，建好生态环保志愿服务品牌。四是**深化校园文化建设**。加强湖南省文明（标兵）校园创建工作，开展好楚怡读书行动，做好“教育家精神”等各类主题教育宣传。加强学风建设，强化“五育”并举，抓好学生心理健康工作，提升学生综合素质，强化典型引领，营造清正廉洁、积极向上、安全稳定的发展氛围。

各位代表！方向已明、目标已定，关键在落实！我们必须以坚定的决心和务实的作风，不折不扣、狠抓落实，确保每一项任务都取得实效，每一次成效都更接近目标。

我们要在抓落实中强化担当意识。当前，职业教育领

域竞争激烈，学校发展正处于非常关键地时期，机遇与挑战并存，今年目标的完成情况决定了学校下一步发展态势开局即冲刺！希望大家都把自己肩上的担子挑起来，更加主动，特别是各级领导干部，发挥好头雁作用，大家不要做旁观者和看客，要争做参与者和主人翁。还是那句话：大家干得好，学校才能好；学校发展好，大家肯定会更好！

我们要在抓落实中练就过硬本领。新时代对职业教育专业发展、师资队伍和学校治理能力等都提出更高更新的要求，新征程上必定是风雨兼程。我们要在攻坚克难中坚持学习、与时俱进，我们要在真抓实干中锻造能力、强健作风，真正把思想统一到贯彻落实党的决策部署上来，把行动落实到推动学校高质量发展的任务上来。

我们要在抓落实中广泛凝聚合力。我们所有工作，归根结底还是为人服务的，为师生的发展创造更好的条件和环境，让大家更有“盼头”和“奔头”。我们要广泛听取意见建议，充分发扬民主，也希望大家多提宝贵意见和建议，共同努力营造蓬勃向上的干事氛围，让师生敢干敢闯敢创。

同志们，使命催征，时不我待。2024年，希望我们一起做执行者、行动派、实干家，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，不断开创学校高质量发展新局面！